



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

Registro de Reunião Ordinária

TEMA
44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

DATA	HORÁRIO	LOCAL
12.08.2021	14h00 às 15h30	Plataforma Zoom CRA/CE

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

ABERTURA E INÍCIO DOS TRABALHOS

Ao décimo segundo dia do mês de agosto de dois mil e vinte e um (12.08.2021), às quatorze horas (14h00), utilizando a ferramenta virtual Plataforma Zoom CRA/CE, em Fortaleza, Ceará, ocorreu a 44ª Reunião do Fórum Estadual das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte do Ceará, com a participação dos seguintes integrantes titulares e suplentes: **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** (SEDET–Suplente), **Roberto Capelo Feijó** (CODECE–Titular), **Frederico Jorge Barbosa Acário** (CODECE–Suplente), **Caio Frota Rodrigues** (JUCEC–Suplente), **Josilene Dias de Sena** (SEDUC–Suplente), **Cláudia Maria Dias Pinheiro** (CRC–Titular), **José Randal do Carmo Sena** (CRC–Suplente), **Lauro Martins Filho** (FIEC–Titular), **Francisco José Coelho Bezerra** (SEPLAG–Suplente), **Ricardo César Borges** (CRA–Suplente), **Laízi de Moraes Fracalossi** (SECULT–Titular), **Débora Varela Magalhães** (SECULT–Suplente), **Ricardo Pereira Sales** (ADECE–Titular), **Francisca Wilma Ferreira de Almeida** (SEBRAE–Titular), **José Edivaldo Fernandes Nunes** (FECEMPE–Titular), **Rodrigo Meirelles Esteves** (BB–Suplente), **Francisco Celestino de Melo Júnior** (BNB–Suplente), **Antonia Dalvani Marques Mota** (FEMICRO–Titular), **Maria Aures Muniz Aires dos Santos** (FECOMÉRCIO–Titular), **Elaine Maria Nogueira Carlos** (CEF–Titular), **Luiz Carlos da Costa** (SETUR–Suplente), **Rômulo Trévia Veras** (Frente Parlamentar–Suplente), **Bruna Delfino Cabral**, **Jane Kelly Braga Bezerra Fonteles**, **Luana Lima Bandeira Araújo**, **João Osmar Santos Paiva**, **Maria da Conceição Leite de Vasconcelos** e **Gislane Ferreira da Silva Porto** (Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo da SEDET). Além destes, participou como convidado palestrante: **Sílvio Moreira Barbosa** (SEBRAE/CE).

DESENVOLVIMENTO DOS TRABALHOS

O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** iniciou a 44ª Reunião do Fórum Estadual das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte do Ceará saudando a todos os presentes, relatou que estava no município de Russas, na Universidade local, com o objetivo de colocar em ação os projetos do Estado. A Sr.ª **Bruna Delfino Cabral** cumprimentou a todos, agradeceu ao CRA/CE por ceder a plataforma para a realização da reunião e destacou as seguintes pautas: Programa Crédito Orientado: Jornada do Crédito, que está sendo realizada pelo SEBRAE, ADECE e SEDET, e o Programa Impulsiona Ceará: Fortalecendo os Arranjos Produtivos



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

Locais. Para falar sobre o Programa Crédito Orientado, foi convidado o Sr. **Sílvio Moreira Barbosa**, Analista Técnico do SEBRAE/CE, desde 2003, atualmente coordena o Núcleo de Acesso a Serviços Financeiros da Unidade de Competitividade dos Negócios, tem formação em Administração de Empresas pela UECE e é Mestre em Desenvolvimento Local pela Universidade de Valença, atuando como professor de Pós-Graduação da Unileão no Cariri. O Sr. **Sílvio Moreira Barbosa** cumprimentou a todos e iniciou sua fala explicando que o Programa Crédito Orientado iniciou-se em junho com a assinatura do Convênio entre SEBRAE e ADECE, dando continuidade em julho com o seminário de lançamento. No momento, já existem empresários sendo atendidos, além do trabalho conjunto com os parceiros para divulgação do programa. Baseado nessa frase: “uma chave para o sucesso é a confiança; e uma chave para a confiança é a preparação”, o que se oferece, por meio desse programa é a oportunidade do empresário se preparar para tomar a decisão mais acertada. Também foi lembrado que o papel do SEBRAE é ser o articulador de melhores condições para as MPE junto às instituições financeiras. Crédito é remédio e tem que ser tomado na dose certa. Antes de assinar o contrato com o banco, é crédito, depois que assina, é dívida, e essa dívida tem que ser paga. A empresa precisa conhecer o impacto dessa dívida no seu fluxo de caixa no futuro. O propósito é preparar o empresário para a tomada de crédito, viabilizar uma trilha de atendimento para os pequenos negócios (microempresas e empresas de pequeno porte) que buscam acessar crédito, realizando intervenções antes, durante e depois da concessão de crédito. A meta é atender 3.360 microempresas (ME) e 300 empresas de Pequeno Porte (EPP), no período de julho/2021 a junho/2022. O Sr. **Sílvio Moreira Barbosa** ressaltou que essa temática de crédito é muito solicitada pelos empresários que buscam o SEBRAE. As etapas da Jornada do Crédito: Seminário de Sensibilização, abordando temas importantes de gestão financeira, de educação financeira, de crédito. Relatou que, no período de 8 a 14 de novembro, vai acontecer a Semana Nacional de Educação Financeira, com diversa programação: Autodiagnóstico da gestão financeira da empresa, onde o empresário se auto avalia; Consultoria (1h) sobre gestão financeira; Realização de *workshop* e consultoria de orientação para crédito; Encontro virtual de crédito com as instituições que fornecem o crédito para micro e pequenas empresas e monitoramento, onde vai ser avaliado se surtiu efeito passar pela trilha. No portal de entrada da Jornada do Crédito lp.sebraeceara.com.br/jornada-do-credito, o cliente preenche um cadastro com nome, e-mail, CPF, CNPJ; um técnico do SEBRAE entra em contato com esse cliente, preenche o diagnóstico, que são 8 perguntas, e já acessa a trilha de qualificação. O SEBRAE está divulgando e estabelecendo parcerias com diversas entidades para divulgar nas suas redes sociais, visando atingir o maior número de clientes possível. A jornada dura, no máximo, 30 dias; é intensa, mas curta, porque o cliente precisa acessar o recurso o mais rápido possível. O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** indagou acerca do custo para o empresário? Em resposta, o Sr. **Sílvio Moreira Barbosa** afirmou que, para o empresário, as ações são totalmente gratuitas, dentro do Programa Crédito



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

Orientado - Jornada do Crédito; pois está sendo subsidiado, durante um ano. No entanto, fora da Jornada do Crédito, terá um custo do atendimento de R\$ 800,00, se for ME e, de R\$ 1.500,00, se for EPP. O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** ressaltou a importância dessa iniciativa, cujo objetivo é fazer um trabalho mais estreito com o SEBRAE, buscando potencializar cada vez mais os instrumentos de apoio ao pequeno empresário. Solicitou a colaboração de todas as instituições presentes, no sentido de ajudar a difundir essa iniciativa, levando essas informações para as pequenas empresas, na tentativa de minimizar os danos provocados pela pandemia da Covid 19. A Sr.ª **Bruna Delfino Cabral** agradeceu ao Sr. **Sílvio Moreira Barbosa**, parabenizando-o pela apresentação, ressaltando a importância da parceria com o SEBRAE e ADECE para fortalecer tais ações. O segundo ponto de pauta, apresentado pelo Secretário **Kennedy Montenegro de Vasconcelos**, foi o Programa Impulsiona Ceará: Fortalecendo os Arranjos Produtivos Locais. Relatou que o mencionado programa faz parte de uma ação que, do ponto de vista prático, foi descontinuada, no âmbito do Estado, desde 2012. As ações voltadas para os Arranjos Produtivos Locais foram, anteriormente, de competência da Secretaria das Cidades. No entanto, com o advento da Reforma Administrativa, adotada em 2018, instituindo o novo Modelo de Gestão da Administração Pública Estadual, essas atividades foram migradas para a competência da SEDET, ocorrida em janeiro de 2019 e, atualmente, constando das atribuições da Coordenadoria do Empreendedorismo e Arranjos Produtivos Locais. Em assim sendo, de imediato, a primeira providência tomada neste sentido, foi no sentido de fazer um resgate de todo o trabalho realizado no âmbito do Estado do Ceará. Reuniu-se toda a documentação já existente na própria Secretaria das Cidades. Em seguida, foi realizada uma atualização das informações sobre o assunto. A ideia era, ainda em 2019 e 2020, iniciar esse programa; contudo, em função da pandemia da Covid 19, houve uma série de redirecionamentos no plano de ação da SEDET. No momento, encontra-se em estágio bem oportuno para deflagrar o Impulsiona Ceará, uma vez que foi autorizado pelo governo estadual, no sentido de fazer com que esse programa aconteça. Sua execução vem sendo viabilizada, através da ADECE, em parceria com o Instituto Centro de Ensino Tecnológico (CENTEC), que é uma organização social já atuante, mediante contrato de gestão com o Estado, detentora de *know-how* nesse mister. Para tanto, foram contratados técnicos que já estão executando os trabalhos e realizadas reuniões, congregando vários setores produtivos no Estado, com os representantes de todas as Câmaras Setoriais. Os Arranjos Produtivos Locais (APL) são formados por um conjunto de atores econômicos, políticos e sociais, localizados em um território, desenvolvendo atividades produtivas especializadas em um determinado setor (primário, secundário ou terciário), e que apresentam vínculos formais e informais ao desempenharem atividades de produção, interação, cooperação, aprendizagem e inovação (RedeSist, 2006). O programa tem como desafios: atualizar os APL do Ceará; elaborar um novo mapeamento; elaborar/atualizar os Planos de Desenvolvimento Preliminar (PDP); diminuir a relação de desigualdade e desequilíbrio entre interior e capital; e, gerar trabalho,

3



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

emprego e renda qualificados. Seu objetivo geral é atualizar e efetivar a política de desenvolvimento dos Arranjos Produtivos Locais e Aglomerações Produtivas do Estado do Ceará, por meio da execução e monitoramento de ações que visem a aceleração dos negócios existentes nas regiões contempladas. Constituem seus objetivos específicos: identificar e mapear os Arranjos Produtivos Locais, por meio de levantamento dos dados primários e secundários, visando apontar os principais gargalos existentes; criar um cadastro para os APL/empresas/produtores para dar suporte às políticas a serem implementadas; realizar um diagnóstico dos APL priorizados, visando o conhecimento de suas realidades para possíveis intervenções; elaborar e acompanhar o Plano de Desenvolvimento Preliminar (PDP) para os APL priorizados, visando o fortalecimento e competitividade desses; elaborar e monitorar os Planos de Desenvolvimento Preliminar (PDP); realizar capacitações/treinamentos para os APL; e, realizar eventos e reuniões de mobilização com o setor produtivo ligados aos APL. As atividades previstas compreendem três macro ações: identificação dos APL do Estado do Ceará; realização de diagnóstico em quatro APL priorizados e elaboração do PDP para cada um deles; apoio à aceleração de desenvolvimento da política de APL do Estado do Ceará, objetivando a modernização e a aceleração do desenvolvimento de APL no Estado. Esses APL, a medida em que forem sendo mapeados e sendo consolidadas as informações, já passam a servir de piloto aos trabalhos que deverão prosseguir nas próximas versões desse programa. Temos 2 grupos: O Grupo 1 contemplaria os APL a serem mapeados e priorizados (2021 e 2022) com as ações de: identificação e mapeamento dos APL do Estado do Ceará; cadastro (CNPJ) das empresas dos APL identificados; e, classificação do tipo de APL e seleção para 2022. No Grupo 2, os APL priorizados nas regiões de planejamento (2021) com as ações de: diagnóstico de cada APL priorizado; elaboração/atualização do Plano de Desenvolvimento Preliminar (PDP); acompanhamento/monitoramento das ações do PDP; apoio à aceleração de desenvolvimento da política de APL do Ceará; ações de capacitações; e, monitoramento e avaliação de resultados de desempenho. Foram priorizados 4 APL em 2021: Calçados; Móveis; Confecções; e, Turismo. E as Regiões: Cariri; Litoral Norte; Sertão de Sobral; e, Ibiapaba. Os critérios de priorização dos APL são os seguintes: APL reconhecidos pelo Ministério da Economia: Calçados do Cariri de Juazeiro do Norte; Caminhos do Maciço; Confecções de Moda Íntima de Frecheirinha; Confecções de Fortaleza; Festejo e Quadrilhas Juninas; Metal-Mecânico de Fortaleza; Móveis de Marco; Redes de Dormir de Jaguaruana; Tecnologia da Informação de Fortaleza; Turismo da Ibiapaba; Turismo de Juazeiro do Norte; Setores Priorizados no Plano Ceará 2050; Programa *Clusters* Econômicos de Inovação; Grau de Desenvolvimento do APL que, no médio prazo, trará resultados mais rápidos às atividades que serão desenvolvidas. As Ações de Capacitações Previstas são: promover a participação dos APL na Política de Compras Públicas do Estado; promover ações para apoiar a formalização das empresas que compõem os APL; promover estratégias de comercialização para o fortalecimento das cadeias produtivas nos APL priorizados; facilitar o processo de

4



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

5

inovação e de aquisição de recursos financeiros; capacitação técnica (dependendo das atividades de cada APL priorizado/identificado e do tipo de capacitação requerida). Seguido pelo fluxo de como o CENTEC executará o Plano de Trabalho para Identificar e Mapear os APL do Estado do Ceará e o Cronograma de Execução das Ações que devemos concluir em junho/julho de 2022. Por último, a seguir os resultados esperados: mapeamento consolidado dos APL; identificação dos principais gargalos existentes nos APL priorizados para possíveis ações de políticas; elevação da produtividade e competitividade dos APL por meio dos Planos de Desenvolvimento Preliminar (PDP); capacitação e qualificação da mão de obra; fortalecimento do aprendizado e geração de conhecimento e inovação; potencialização das estratégias de comercialização para o fortalecimento das cadeias produtivas nos APL priorizados; ampliação da inserção dos APL na participação das compras do Estado; redução da informalidade, por meio do fortalecimento da Política de Formalização; compreensão da realidade das micro e pequenas empresas (MPE) nos APL; orientação das políticas de promoção do desenvolvimento econômico regional/local; manutenção atualizada da base de dados dos APL; incentivo à busca de novos mercados. O objetivo é, até o final desse ano de 2021, ter um quadro bastante robusto dos Arranjos Produtivos Locais que, de fato, fazem a coisa acontecer no âmbito do Estado. O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** afirmou que já estão sendo trabalhados os arranjos que foram priorizados, e que, em visita recente ao município de Marco, com as equipes do programa, empresários e a Prefeitura, ficou surpreendido com o trabalho que tem sido feito naquela região, em princípio pela EMATERCE, no sentido de identificar quais seriam os melhores cultivos de árvores que pudessem produzir madeira, para uso futuro do próprio polo moveleiro. Esse trabalho já vem sendo conduzido e financiado pelo próprio Governo do Estado, há cerca de 10 anos. Ressaltou, também, o quanto é gratificante observar que já existem as árvores que são catalogadas e, em segundo momento, a oportunidade de conhecer um desses empreendimentos que já vem sendo viabilizado em uma propriedade de 1.000 hectares, que hoje vem sendo plantado uma espécie de eucaliptos muito robusta com 2 anos e eucaliptos mais jovens de 1 ano, e o objetivo da empresa, a própria Jacaúna, que vem tocando esse projeto piloto, é que a cada ano ocupar um espaço de 1.000 hectares e, em 5 anos, terem 5.000 hectares de cultivo, que poderão ser utilizados, de uma maneira sustentável, para fomentar a madeira utilizada pelo polo para a fabricação de móveis, ocupando mão de obra. O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** relatou que, durante a pandemia da Covid 19, tiveram muitas demissões nas fábricas, mas que a maioria dessas pessoas foram novamente contratadas. O Sr. **Ricardo Pereira Sales** (ADECE) ressaltou que esse programa é realmente espetacular, apoiado pelo Governo do Estado, através de convênio com a EMBRAPA, que consiste no teste de vários tipos de árvores, tanto nativas, como árvores exóticas, possuindo árvores de outros países, árvores da Amazônia, cujo objetivo é testar essas árvores para fins comerciais de madeira, de energia e de queima. A intenção é que sejam árvores que possuam resistência ao clima do Ceará, que tenham um desenvolvimento



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

bom dentro do nosso clima, que consuma o mínimo de água possível, e que o setor moveleiro possa produzir sua própria matéria prima para alguns tipos de móveis. A Jacaúna é um exemplo de empresa sustentável, que produz, por exemplo, a sua própria fibra sintética; as fibras que revestem as cadeiras, que produzem sua própria espuma, e tem um projeto para fabricar seu próprio verniz e sua própria tinta. O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** relatou que se percebe o clima mais ameno pelo efeito da existência de um número muito grande de árvores e, também, que eles estão fazendo um trabalho integrado do cultivo do eucalipto com o próprio gado leiteiro, que faz a pastagem e limpeza nos locais. Estão fazendo o cultivo do cacau, juntamente com o coco. Além disso, no município de Marco, o cacau e o eucalipto possuem uma produtividade muito grande, bem como a atividade de apicultura. Observa-se a economia sendo consolidada naquele espaço, gerando novas oportunidades de trabalho e negócios. A Sra. **Laízi de Moraes Fracalossi** (SECULT) perguntou se existe a possibilidade de inclusão de mais algum setor prioritário, uma vez que tem um projeto para fazer o mapeamento de toda a cadeia produtiva do setor artístico cultural do Estado. Falou da importância de incluir o Cariri, devido às atividades culturais locais, que é considerado o caldeirão artístico do Estado, uma grande potência nacional. Explicou, ainda, que a Chapada do Araripe acabou de ser reconhecida como paisagem cultural do Ceará, e que existe um decreto estadual que busca a chancela como Patrimônio da Humanidade, tendo uma relevância reconhecida por toda a estrutura governamental. E indaga e seria possível incluir o Cariri nesse programa? O Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** ressaltou que, exatamente nesse momento, está realizando todo o mapeamento, e sem dúvida todos esses setores, principalmente essa cadeia da economia que versa sobre a cultura e economia criativa, serão facilmente identificadas nesse trabalho; daí a importância da atualização desse mapeamento. De acordo com os resultados obtidos, pode-se eleger alguns APL. A Sr.^a **Luana Lima Bandeira Araújo** (SEDET) ressaltou a dificuldade de mapeamento do setor artístico cultural, por ser uma atividade voltada para a informalidade, e que estariam sendo pensadas algumas estratégias para alcançar esses pequenos empreendedores focados na economia criativa. Assim, convidou a SECULT e demais instituições para participar de uma reunião com a intenção de apoiar o máximo de APL possível. A Sr.^a **Bruna Delfino Cabral** mencionou os seguintes informes: Palestra Nova Lei de Licitações e Seus Impactos para Micro e Pequenas Empresas, em parceria com SEDET/SEPLAG, em 23 de Agosto, às 14hs, e palestrantes: Renato Fenilli, com a mediação de Rosângela Araújo, e inscrições já abertas. Informou que os Comitês Temáticos estão com seus Planos de Ação em execução, agradecendo a participação dos coordenadores. Relatou que foi assinado um convênio entre ADECE/SEDET e SEBRAE, para realização do Novo Desafio *Startup* Ceará. Esse projeto tem como público-alvo os estudantes do ensino superior. Já houve o seu lançamento, no dia 30 de julho, com os reitores, e estão com as pré-inscrições abertas, possuindo 40 instituições de ensino superior nessa parceria, tendo cadastrados 80 professores e mentores. A Sr.^a **Luana Lima Bandeira Araújo**



GOVERNO DO
ESTADO DO CEARÁ
Secretaria do Desenvolvimento
Econômico e Trabalho

Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo

44ª REUNIÃO DO FÓRUM ESTADUAL DAS MICROEMPRESAS E EMPRESAS DE PEQUENO PORTE DO CEARÁ

informou que ocorrerá um evento, no final do mês, relacionado ao Programa Arranjos Produtivos Locais, tanto para divulgação, como para assuntos relacionados ao tema, que contará com a participação do Professor Jair do Amaral, que é um dos precursores desse conceito no Estado do Ceará, e que faz parte dessa equipe. Logo mais, todos receberão o convite para participar referido evento. O Sr. **Lauro Martins Filho** (FIEC) parabenizou pelas apresentações, e relatou sobre o parcial retorno das atividades, que as fiscalizações retornaram, e que o próprio Ministério do Trabalho, PROCON, dentre outros, não estão levando em consideração o momento da pandemia de Covid 19, e que as micro e pequenas empresas estão tentando se recuperar para voltar suas atividades normais. Salientou que algumas empresas no setor industrial foram interditadas por não atender as exigências das fiscalizações. Por fim, o Sr. **Kennedy Montenegro de Vasconcelos** agradeceu a presença de todos e destacando a importância da participação dos integrantes. Explicou que o Fórum é o espaço criado para expor os problemas, as preocupações e buscar caminhos, unindo os esforços para tentar minimizar qualquer tipo de dano maior para as micro e pequenas empresas. Cumprida a finalidade da reunião, determinou a lavratura da ata e encerrou os trabalhos. E eu, **Jane Kelly Braga Bezerra Fonteles**, que secretariei esta reunião, lavei e assinei a presente ata, que será assinada pelo Vice-Presidente do Fórum Estadual das Microempresas e Empresas de Pequeno Porte do Ceará.

Fortaleza, 12 de agosto de 2021.

Kennedy Montenegro de Vasconcelos
Secretaria Executiva de Trabalho e Empreendedorismo
Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho

Jane Kelly Braga Bezerra Fonteles
Jane Kelly Braga Bezerra Fonteles
Coordenadoria de Empreendedorismo e Arranjos Produtivos Locais
Secretaria do Desenvolvimento Econômico e Trabalho